

BCM-303/BC-13
ACCOUNTING FOR MANAGERIAL
DECISIONS/MANAGEMENT
ACCOUNTING

प्रबन्धकीय निर्णय के लिए लेखांकन/प्रबन्ध लेखांकन

Bachelor of Commerce (B. Com.-17)

Third Year, Examination-2020

Time Allowed : 2 Hours

Maximum Marks : 80

Note : This paper is of Eighty (80) marks divided into Two (02) sections A and B. Attempt the question contained in these sections according to the detailed instructions given therein.

नोट : यह प्रश्न पत्र अस्सी (80) अंकों का है। जो दो (02) खण्डों क तथा ख में विभाजित है। प्रत्येक खण्ड में दिए गए विस्तृत निर्देशों के अनुसार ही प्रश्नों को हल कीजिए।

Section-A/खण्ड- 'क'

(Long Answer Type Questions/दीर्घ उत्तरीय प्रश्न)

Note : Section-‘A’ contains Five (05) Long answer type questions of Twenty (20) marks each. Learners are required to answer any two (02) questions only. (2×20=40)

नोट : खण्ड-‘क’ में पाँच (05) दीर्घ उत्तरीय प्रश्न दिए गए हैं, प्रत्येक प्रश्न के लिए बीस (20) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से केवल दो (02) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

1. What do you mean by Management Accounting?
How does it differ from Financial Accounting ?
Give limitations of Management Accounting.
प्रबन्धकीय लेखाविधि से आप क्या समझते हैं? यह वित्तीय लेखांकन से किस प्रकार भिन्न है? प्रबन्धकीय लेखाविधि की सीमाएँ दीजिए।
2. What is Cash Flow Statement? How is it prepared?
Discuss its main uses and limitations.
रोकड़ प्रवाह विवरण क्या है? इसे कैसे तैयार किया जाता है? इसके मुख्य उपयोग एवं सीमाएँ बताइए।
3. From the following information you are required to prepare a Balance Sheet :

| | |
|-----------------------------------|------------|
| Working Capital | ₹ 75,000 |
| Reserve and Surplus | ₹ 1,00,000 |
| Bank Overdraft | ₹ 60,000 |
| Current ratio | 1.75 : 1 |
| Liquid ratio | 1.15 : 1 |
| Fixed assets to proprietor's fund | 0.75 |

निम्नलिखित सूचनाओं से आपको आर्थिक चिट्ठा तैयार करना है:

| | |
|-----------------------------|------------|
| कार्यशील पूँजी | ₹ 75,000 |
| संचय एवं आधिक्य | ₹ 1,00,000 |
| बैंक अधिविकर्ण | ₹ 60,000 |
| चालू अनुपात | 1.75 : 1 |
| तरल अनुपात | 1.15 : 1 |
| स्वामी कोष: स्थायी सम्पत्ति | 0.75 |

4. There are two projects each requiring an investment of ₹1,50,000. Each project has an expected life of 5 years and each would be depreciated on a straight line basis. The tax rate is 50%. The residual value of assets is zero. The following table shows annual gross earnings :

| Year | Annual profit before depreciation and tax | |
|------|---|-----------|
| | Project A | Project B |
| 1 | 65,000 | 45,000 |
| 2 | 55,000 | 45,000 |
| 3 | 45,000 | 45,000 |
| 4 | 32,000 | 45,000 |
| 5 | 32,000 | 45,000 |

Evaluate both projects by using :

- (i) Pay back period.
- (ii) Accounting rate of return.

दो परियोजनाएँ प्रत्येक ₹ 1,50,000 का विनियोग चाहती है। प्रत्येक परियोजना का अनुमानित जीवन काल 5 वर्ष और प्रत्येक पर मूल्यहास सीधी रेखा पद्धति से लगता है। कर की दर 50% है। सम्पत्ति का अवशेष मूल्य शून्य है। निम्नलिखित सारिणी वार्षिक सकल अर्जनों को प्रदर्शित करती है:

| वार्षिक | हास एवं कर से पूर्व वार्षिक लाभ | |
|---------|---------------------------------|------------|
| | परियोजना A | परियोजना B |
| 1 | 65,000 | 45,000 |
| 2 | 55,000 | 45,000 |
| 3 | 45,000 | 45,000 |
| 4 | 32,000 | 45,000 |
| 5 | 32,000 | 45,000 |

दोनों परियोजनाओं का मूल्यांकन निम्नांकित की सहायत से कीजिए:

- (i) पुर्नभुगतान अवधि
- (ii) प्रत्याय की लेखांकन दर।

5. The Balance Sheet of a Limited Company as on 31st March, 2018 and 31st March, 2019 were as follows :

| Liabilities | 31.03.18 | 31.03.19 |
|--------------------|-----------------|-----------------|
| Share Capital | 45,000 | 65,000 |
| General Reserve | 5,000 | 7,500 |
| P&L A/c | 10,000 | 15,000 |
| Debentures | 10,000 | 20,000 |
| Creditors | 8,700 | 11,000 |
| | <u>78,700</u> | <u>1,18,500</u> |
| Assets | 31.03.18 | 31.03.19 |
| Fixed Assets | 46,700 | 83,000 |
| Stock | 11,000 | 13,000 |
| Debtors | 18,000 | 19,500 |
| Cash | 2,000 | 2,500 |
| Prel. Exps. | 1,000 | 500 |
| | <u>78,700</u> | <u>1,18,500</u> |

Prepare a schedule of changes in working capital and statement of sources and application of funds.

31 मार्च, 2018 एवं 31 मार्च, 2019 को एक लिमिटेड कम्पनी के आर्थिक चिट्ठे निम्न प्रकार थे:

| दायित्व | 31.03.18 | 31.03.19 |
|--------------------|-----------------|-----------------|
| अंश पूँजी | 45,000 | 65,000 |
| सामान्य संचय | 5,000 | 7,500 |
| लाभ-हानि खाता | 10,000 | 15,000 |
| ऋणपत्र | 10,000 | 20,000 |
| लेनदार | 8,700 | 11,000 |
| | <u>78,700</u> | <u>1,18,500</u> |
| सम्पत्तियाँ | 31.03.18 | 31.03.19 |
| स्थायी सम्पत्ति | 46,700 | 83,000 |
| स्टॉक | 11,000 | 13,000 |
| देनदार | 18,000 | 19,500 |
| रोकड़ | 2,000 | 2,500 |
| प्रारंभिक व्यय | 1,000 | 500 |
| | <u>78,700</u> | <u>1,18,500</u> |

कार्यशील पूँजी में परिवर्तन की अनुसूची तथा कोषों के स्रोत एवं प्रयोग का विवरण तैयार कीजिए।

Section-B/खण्ड-ख

(Short answer type questions/ लघु उत्तरीय प्रश्न)

Note : Section-B Contains Eight (08) Short answer type questions of Ten (10) marks each. Learners are required to answer any four (04) questions only. (4×10=40)

नोट : खण्ड-‘ख’ में आठ (08) लघु उत्तरीय प्रश्न दिए गए हैं, प्रत्येक प्रश्न के लिए दस (10) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से केवल चार (04) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

1. What is Comparative Financial Statement ?
तुलनात्मक वित्तीय विवरण क्या है?
2. Explain the concept of Net Profit Ratio and Net Operating Profit Ratio.
शुद्ध लाभ अनुपात और शुद्ध संचालन लाभ अनुपात की अवधारणा को समझाइए।
3. What is meant by Weighted Average Cost of Capital ? Illustrate your answer with assumed figures.
पूँजी की भारित औसत लागत से क्या तात्पर्य है? अपने उत्तर को कल्पित समंकों से समझाइए।

4. Explain the objectives and various techniques of Inventory control.
स्कन्ध नियंत्रण के उद्देश्यों एवं विभिन्न तकनीकों की विवेचना कीजिए।
5. Differentiate between Cost Centre and Responsibility centre.
लागत केन्द्र एवं उत्तरदायित्व केन्द्र में अन्तर कीजिए।
6. Define and explain the term 'Capital structure'.
'पूँजी-संरचना' शब्द की परिभाषा दीजिए एवं इसे समझाइए।
7. How do you calculate the Net Present value of a Project ?
एक परियोजना के शुद्ध वर्तमान मूल्य की गणना आप कैसे करेंगे?
8. Explain the concept of Operating and Financial Leverage.
संचालन एवं वित्तीय उत्तोलन की अवधारणा को समझाइए।
