

Roll No. ....

## **FM-2110**

### **Strategic Cost Management**

(रणनीतिक लागत प्रबन्ध)

Master of Business Administration

(MBAH-11 /MBA-13/12/10)

Fourth Semester, Examination, 2017

**Time : 3 Hours**

**Max. Marks : 60**

**Note :** This paper is of **sixty (60)** marks containing **three (03)** sections A, B and C. Learners are required to attempt the questions contained in these sections according to the detailed instructions given therein.

नोट : यह प्रश्न पत्र साठ (60) अंकों का है जो तीन (03) खण्डों 'क', 'ख' तथा 'ग' में विभाजित है। शिक्षार्थियों को इन खण्डों में दिए गए विस्तृत निर्देशों के अनुसार ही प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

#### **Section-A / खण्ड-क**

**(Long Answer Type Questions) / (दीर्घ उत्तरीय प्रश्न)**

**Note :** Section 'A' contains four (04) long answer type questions of fifteen (15) marks each. Learners are required to answer *two* (02) questions only.

नोट : खण्ड 'क' में चार (04) दीर्घ उत्तरीय प्रश्न दिये गये हैं।  
प्रत्येक प्रश्न के लिए पन्द्रह (15) अंक निर्धारित हैं।  
शिक्षार्थियों को इनमें से केवल दो (02) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

1. Enumerate the factors which are to be considered before installing a system of Cost Accounting in a manufacturing organisation.

उन कारकों की व्याख्या कीजिए जिनको एक निर्माणी संस्था में लागत लेखांकन प्रणाली को स्थापित करने से पूर्व ध्यान में रखा जाता है।

2. Explain the relevance of a cost management system of an organization.

एक संस्था के लागत प्रबन्ध प्रणाली के औचित्य की व्याख्या कीजिए।

3. Explain the features of service organization which may create problems for the application of activity based costing.

सेवा संस्था की उन विशेषताओं की व्याख्या कीजिए जो गतिविधि आधारित लागत के पालन में समस्याएँ उत्पन्न कर सकती हैं।

4. How is Cost Audit useful to management, society, shareholders and government ?

प्रबन्ध तंत्र, समाज, अंशधारी तथा सरकार के लिये लागत अंकेंक्षण किस प्रकार लाभकारी है ?

**Section-B / खण्ड-ख****(Short Answer Type Questions) / (लघु उत्तरीय प्रश्न)**

**Note :** Section 'B' contains eight (08) short answer type questions of five (05) marks each. Learners are required to answer *four* (04) questions only.

नोट : खण्ड 'ख' में आठ (08) लघु उत्तरीय प्रश्न दिये गये हैं। प्रत्येक प्रश्न के लिए पाँच (05) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से केवल चार (04) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

Briefly discuss any *four* of the following :

निम्नलिखित में से किन्ही चार पर संक्षेप में चर्चा कीजिए :

1. Strategic relevance of Cost Management System.  
लागत प्रबन्ध प्रणाली की सामरिक प्रासंगिकता।
2. Importance of target costing for a manufacturing organisation.  
एक निर्माणी संस्था के लिये लक्षित लागत का महत्व।
3. Economics of business process outsourcing.  
व्यवसाय प्रक्रिया आउटसोर्सिंग का अर्थशास्त्र।
4. Importance of cost reduction analysis for an organization.  
एक संस्था के लिये लागत कटौती विश्लेषण का महत्व।
5. Importance of value engineering control of wastage, spoilage and defective goods.  
अपव्यय, रद्दी माल तथा त्रुटिपूर्ण माल में मूल्य अभियंत्रक नियंत्रक का महत्व।
6. Steps involved in decision-making.  
निर्णयन में सन्निहित चरण।

7. Measurement and control of environmental cost.  
पर्यावरण सम्बन्धी लागत का मापन तथा नियंत्रण।
8. Safety audits.  
सुरक्षा अंकेक्षण।

### Section-C / खण्ड-ग

#### (Objective Type Questions) / (वस्तुनिष्ठ प्रश्न)

**Note :** Section 'C' contains ten (10) objective type questions of one (01) mark each. All the questions of this section are compulsory.

नोट : खण्ड 'ग' में दस (10) वस्तुनिष्ठ प्रश्न दिये गये हैं। प्रत्येक प्रश्न के लिए एक (01) अंक निर्धारित है। इस खण्ड के सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

Write True/False against the following.

निम्नलिखित के सामने सत्य/असत्य लिखिए।

1. Cost Accounting is a rigid system.  
लागत लेखांकन एक जड़ प्रणाली है।
2. Activity based budgeting is a development of conventional budgeting system based on activity analysis.  
गतिविधि विश्लेषण पर गतिविधि आधारित बजटिंग एक विकास है गतिविधि आधारित परम्परागत बजटिंग प्रणाली का।
3. Target costing is a cost management tool for reducing the overall cost of a product over its entire life cycle.  
लक्ष्य लागत एक लागत प्रबन्धन उपकरण है जो उत्पाद की कुल लागत में उसके पूर्ण जीवन चक्र में कमी करता है।

4. Profitability is the ratio of a system's output to inputs.  
एक प्रणाली के उत्पादन/निर्गत से आगत/आदानों का अनुपात लाभदायकता है।
5. The propriety audit refers to verification of transaction on the tests of public interest.  
मालिकाना अंकेक्षण उन लेनदेनों की जाँच है जो जनहित के परीक्षणों से सम्बन्धित है।

Indicate the correct answer options.

उत्तर के लिये सही विकल्प का चुनाव कीजिए।

6. The scope of Cost Accounting is ..... than Management Accounting.

- (a) narrow
- (b) wider
- (c) elaborate
- (d) limited

लागत लेखांकन का विस्तार प्रबन्धन लेखांकन से ..... है।

- (अ) छोटा
- (ब) बड़ा
- (स) विस्तारित
- (द) सीमित

7. Cost Accounting is an ..... reporting system for an organisation.

- (a) external

(b) government

(c) financial

(d) internal

एक संस्था के लिये लागत लेखांकन ..... प्रतिवेदन प्रणाली है।

(अ) बाह्य

(ब) सरकारी

(स) वित्तीय

(द) आंतरिक

8. .... is the final to which costs are traced.

(a) Cost object

(b) Cost pool

(c) Cost driver

(d) Cost activity

..... अंतिम है जिस पर लाभ चिन्हित की जाती है।

(अ) लागत उद्देश्य

(ब) एकत्रित लागत

(स) लागत चालक

(द) लागत गतिविधि

9. The appropriate cost driver for maintenance cost pool is :

(a) No. of customers

(b) No. of setups

(c) No. of machine hours

(d) No. of deliveries

अनुरक्षण एकत्रित लागत के लिये उपयुक्त लागत चालक है :

- (अ) ग्राहकों की संख्या
- (ब) विन्यास की संख्या
- (स) मशीन घण्टों की संख्या
- (द) सुपुर्दगी की संख्या

Answer the following question.

निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर दीजिए।

10. Write the formula to calculate partial productivity measurement.

आंशिक उत्पादकता मापन की गणना करने के लिये सूत्र लिखिए।

