

Roll No. ....

## **FM-2107**

### **Project Planning, Analysis and Management**

(परियोजना नियोजन, विश्लेषण एवं प्रबन्ध)

Master of Business Administration

(MBAH-11/MBA-13/12/10)

Fourth Semester, Examination, 2017

**Time : 3 Hours**

**Max. Marks : 60**

**Note :** This paper is of **sixty (60)** marks containing **three (03)** sections A, B and C. Learners are required to attempt the questions contained in these sections according to the detailed instructions given therein.

नोट : यह प्रश्न पत्र साठ (60) अंकों का है जो तीन (03) खण्डों 'क', 'ख' तथा 'ग' में विभाजित है। शिक्षार्थियों को इन खण्डों में दिए गए विस्तृत निर्देशों के अनुसार ही प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

#### **Section-A / खण्ड-क**

**(Long Answer Type Questions) / (दीर्घ उत्तरीय प्रश्न)**

**Note :** Section 'A' contains four (04) long answer type questions of fifteen (15) marks each. Learners are required to answer *two* (02) questions only.

नोट : खण्ड 'क' में चार (04) दीर्घ उत्तरीय प्रश्न दिये गये हैं।  
प्रत्येक प्रश्न के लिए पन्द्रह (15) अंक निर्धारित हैं।  
शिक्षार्थियों को इनमें से केवल दो (02) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

1. What do you understand by Cost of Capital ? Discuss the different methods of calculating the cost of capital.  
पूँजी की लागत से आप क्या समझते हैं ? पूँजी की लागत की गणना की विभिन्न विधियों की चर्चा कीजिए।
2. Discuss the meaning and the other different aspects related to risk analysis while selecting a project.  
परियोजना के चयन में जोखिम विश्लेषण का अर्थ तथा इसके अन्य विभिन्न पक्षों की चर्चा कीजिए।
3. What are the different methods of evaluating capital expenditure proposals ? Critically discuss discounted Cash Flow Techniques.  
पूँजीगत व्ययों के प्रस्तावों के मूल्यांकन की विभिन्न विधियाँ क्या हैं ? कटौती के पश्चात् नकद प्रवाह तकनीकों की आलोचनात्मक चर्चा कीजिए।
4. Discuss the following :  
निम्नलिखित की चर्चा कीजिए :
  - (a) Social Cost Benefit Analysis  
सामाजिक लागत लाभ विश्लेषण
  - (b) Sources of Financing  
वित्तीयन के स्रोत
  - (c) Detailed Project Report (DPR)  
विस्तृत परियोजना विवरण (डी. पी. आर.)

**Section-B / खण्ड-ख****(Short Answer Type Questions) / (लघु उत्तरीय प्रश्न)**

**Note :** Section 'B' contains eight (08) short answer type questions of five (05) marks each. Learners are required to answer *four* (04) questions only.

नोट : खण्ड 'ख' में आठ (08) लघु उत्तरीय प्रश्न दिये गये हैं। प्रत्येक प्रश्न के लिए पाँच (05) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से केवल चार (04) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

Briefly discuss any *four* (04) of the following :

निम्नलिखित में से किन्हीं चार (04) की संक्षेप में चर्चा कीजिए :

1. Characteristics of Project Management.  
परियोजना प्रबन्ध की विशेषताएँ।
2. Demand forecasting.  
माँग का पूर्वानुमान।
3. Technical Analysis.  
तकनीकी विश्लेषण।
4. A company's cost of funds and their weights are given below :

	Weights	Cost
Equity capital	10 lakh	15%
Debt capital	8 lakh	12%
Preference shares	2 lakh	18%

Calculate the weighted average cost of capital.

एक कम्पनी के कोषों का भार और इनकी लागत निम्नवत् है :

	भार	लागत
समता पूँजी	10 लाख	15 प्रतिशत
ऋण पूँजी	8 लाख	12 प्रतिशत
पूर्वाधिकार अंश	2 लाख	18 प्रतिशत

पूँजी की भारित औसत लागत की गणना कीजिए।

5. Systematic vs. Unsystematic risk.  
व्यवस्थाजन्य बनाम व्यवस्था से इतर जोखिम।
6. Environmental Impact Assessment.  
पर्यावरणीय प्रभाव आकलन।
7. Post completion Audit.  
परियोजना पूर्ण होने के बाद का सम्परीक्षण।
8. Network Analysis.  
नेटवर्क विश्लेषण।

### Section-C / खण्ड-ग

#### (Objective Type Questions) / (वस्तुनिष्ठ प्रश्न)

**Note :** Section 'C' contains ten (10) objective type questions of one (01) mark each. All the questions of this section are compulsory.

**नोट :** खण्ड 'ग' में दस (10) वस्तुनिष्ठ प्रश्न दिये गये हैं। प्रत्येक प्रश्न के लिए एक (01) अंक निर्धारित है। इस खण्ड के सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

Indicate the correct answer option in the following :

निम्नलिखित प्रश्नों में से सही उत्तर को चिन्हित कीजिए :

1. Which of the following correctly refers to the managerial importance of project management decisions ?

- (a) Projects ensure large scale welfare.
- (b) These decisions involve huge sums of money and returns lie in future.
- (c) It is a collaborative exercise.
- (d) Benefits are received for a longer period.

निम्नलिखित में से क्या परियोजना प्रबन्ध निर्णयों के प्रबन्धकीय महत्त्व को ठीक प्रकार से सन्दर्भित करता है ?

- (अ) परियोजनाएँ बड़े पैमाने का कल्याण सुनिश्चित करती हैं।
- (ब) इन निर्णयों में बहुत बड़ी राशि लगती है और इनका परिणाम भविष्य में निहित होता है।
- (स) यह सहयोगाश्रित प्रक्रिया होती है।
- (द) इनके लाभ दीर्घ अवधि तक प्राप्त होते हैं।

2. Which of the following is not a component of project implementation stage ?

- (a) Identification of teams
- (b) Establishment of Co-ordination
- (c) Trouble shooting
- (d) Risk analysis

निम्नलिखित में से क्या परियोजना के प्रारम्भ होने के स्तर का भाग नहीं है ?

- (अ) टीमों का चिन्हीकरण
- (ब) समन्वय की स्थापना
- (स) कठिनाइयों का निस्तारण
- (द) जोखिम विश्लेषण

3. Which of the following is not an evaluation technique for financial evaluation of a project ?

- (a) Pay Back Method
- (b) Average Rate of Return
- (c) Discounted Cash Flow Methods
- (d) Weighted Average Method

किसी परियोजना के वित्तीय विश्लेषण के लिए निम्नलिखित में से कौन-सी विधि मूल्यांकन की एक विधि नहीं है ?

- (अ) पुनःभुगतान विधि
- (ब) औसत प्रत्याय की दर
- (स) कटौती के पश्चात् के नकद प्रवाह वाली विधियाँ
- (द) भारित औसत विधि

4. (Profit after Tax + Depreciation + Interest Expense/Interest Expense) refers to which of the following ?

- (a) Debt Service Coverage Ratio
- (b) Interest Coverage Ratio
- (c) Benefit Cost Ratio
- (d) Profit after tax Ratio

निम्नलिखित सूत्र (Profit after Tax + Depreciation + Interest Expense/Interest Expense) निम्नलिखित में से किसे संदर्भित करता है ?

- (अ) ऋण सेवा व्याप्ति अनुपात (डेट सर्विस कवरेज रेशियो)
- (ब) ब्याज व्याप्ति अनुपात (इन्ट्रेस्ट कवरेज रेशियो)
- (स) लाभ लागत अनुपात (बेनिफिट कॉस्ट रेशियो)
- (द) कर के बाद लाभ अनुपात (प्रॉफिट आफ्टर टैक्स रेशियो)

5. Which of the following correctly refers to sensitivity analysis ?

- (a) Identification of the vital few variables responsible for risk mitigation.
- (b) Analysis of variability in returns.
- (c) Analysis of sensitivity of risk
- (d) All of the above

निम्नलिखित में से क्या संवेदनशीलता विश्लेषण को ठीक प्रकार से सन्दर्भित करता है ?

- (अ) जोखिम को कम करने वाले कुछ प्रमुख तत्वों की पहचान
- (ब) प्रत्याय में परिवर्तनशीलता का विश्लेषण
- (स) जोखिम की संवेदनशीलता का विश्लेषण
- (द) उपर्युक्त सभी

Write True or False for the following :

निम्नलिखित उत्तरों के लिए सत्य या असत्य लिखिये :

6. In capital budgeting decisions streams of benefits are expected to occur in future years.

पूँजी बजटिंग निर्णयों में लाभों की श्रृंखलायें भविष्य के वर्षों में प्राप्त होनी प्रत्याशित होती हैं।

7. A project which is likely to generate acceptable financial results with a risk within the acceptable limit is always accepted.

वह परियोजना जिसका स्वीकार्य वित्तीय परिणाम देना सम्भावित है तथा जिसकी जोखिम स्वीकार्य सीमा में है, सदैव स्वीकार की जाती है।

8. Pattern-based forecasting is not possible if all the factors affecting demand are constant.

प्रवृत्ति आधारित पूर्वानुमान तब सम्भव नहीं होते हैं जब माँग को प्रभावित करने वाले सभी तत्व स्थिर रहें।

9. Environmental Impact Assessment (EIA) for all projects is carried out by respective State Governments.

सभी परियोजनाओं का पर्यावरणीय प्रभाव आकलन सम्बन्धित राज्य सरकारों के द्वारा किया जाता है।

Answer the following question in a few words only :

निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर केवल कुछ शब्दों में दीजिए :

10. Give the full form of the Acronym CAPM.

अंग्रेजी संक्षिप्ताक्षर CAPM का पूर्ण स्वरूप लिखिए।