Roll No. …………………..

CP–3001

Strategic Management

(रणनीतिक प्रबन्ध)

Master of Business Administration

(MBA–13/MBA–12/MBA–10/MBAH–11)

Third/Fifth Semester, Examination, 2017

Time : 3 Hours **Max. Marks : 60**

Note : This paper is of **sixty (60)** marks containing **three (03)** sections A, B and C. Learners are required to attempt the questions contained in these sections according to the detailed instructions given therein.

नोट : यह प्रश्न पत्र साठ (60) अंकों का है जो तीन (03) खण्डों 'क', 'ख' तथा 'ग' में विभाजित है। शिक्षार्थियों को इन खण्डों में दिए गए विस्तृत निर्देशों के अनुसार ही प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

Section–A / खण्ड–क

(Long Answer Type Questions) / (दीर्घ उत्तरीय प्रश्न)

Note : Section 'A' contains four (04) long answer type questions of fifteen (15) marks each. Learners are required to answer *two* (02) questions only.

नोट : खण्ड 'क' में चार (04) दीर्घ उत्तरीय प्रश्न दिये गये हैं। प्रत्येक प्रश्न के लिए पन्द्रह (15) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से केवल दो (02) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

1. (a) "Strategic decision making in multiple Strategic Business Unit (SBU) firms involves relationship between corporate level and business level planning." Explain.

   "विभिन्न व्यूहरचनात्मक व्यावसायिक इकाई (एस. बी. यू.) फर्मों में रणनीतिक निर्णय लेने में कार्पोरेट स्तर एवं व्यापार के स्तर के नियोजन का समन्वय होता है।" व्याख्या कीजिए।

   (b) Discuss the importance of strategic planning.

   व्यूहरचनात्मक/रणनीति नियोजन के महत्व पर चर्चा कीजिए।

2. Retrenchment combined with other strategics have been prescribed for many old-line basic industries. What are these strategies ?

   अन्य रणनीतियों के साथ संयुक्त 'छँटनी' रणनीति को कई पुराने बुनियादी उद्योगों के लिए निर्धारित किया गया है। वह अन्य रणनीतियाँ क्या हैं ?

3. What do you mean by Strategic evaluation and control ? Explain the different techniques of strategic control.

   व्यूहरचनात्मक/रणनीतिक मूल्यांकन एवं नियंत्रण से आपका क्या आशय है ? व्यूहरचनात्मक/रणनीतिक नियंत्रण की विभिन्न तकनीकों की विवेचना कीजिए।

4. For analysis and diagnosis do we consider the present position only or also consider the most probable future strengths and weaknesses ? Discuss using examples.

विश्लेषण और निदान के लिए क्या हम केवल वर्तमान स्थिति पर ही विचार करते हैं या सबसे ज्यादा संभावित भविष्य के गुणों तथा दोषों पर भी विचार करते हैं ? उदाहरणों की सहायता से चर्चा कीजिए।

Section–B / खण्ड–ख

(Short Answer Type Questions) / (लघु उत्तरीय प्रश्न)

Note : Section 'B' contains eight (08) short answer type questions of five (05) marks each. Learners are required to discuss in brief any *four* (04) questions only.

नोट : खण्ड 'ख' में आठ (08) लघु उत्तरीय प्रश्न दिये गये हैं। प्रत्येक प्रश्न के लिए पाँच (05) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से किन्हीं चार (04) की संक्षेप में विवेचना करनी है।

1. SBU executive as strategists.
   रणनीतिकारों के रूप में व्यूहरचनात्मक व्यावसायिक इकाई (एस. बी. यू.) के अधिकारी।

2. Business definition.
   व्यापार की परिभाषा।

3. Value chain analysis.
   मूल्य शृंखला विश्लेषण।

4. Conglomerate diversification.
   संगुटिका/समुचयकरण विविधीकरण।

5. Business level strategy.
   व्यापार के स्तर की रणनीति।

6. Elements in strategic management process.

   रणनीतिक प्रबन्ध की प्रक्रिया में तत्व।

7. Importance of Transnational Strategy.

   अन्तर्राष्ट्रीय रणनीति का महत्व।

8. Strategy-culture relationship.

   रणनीति-संस्कृति सम्बन्ध।

Section–C / खण्ड–ग

(Objective Type Questions) / (वस्तुनिष्ठ प्रश्न)

Note : Section 'C' contains ten (10) objective type questions of one (01) mark each. All the questions of this section are compulsory.

नोट : खण्ड 'ग' में दस (10) वस्तुनिष्ठ प्रश्न दिये गये हैं। प्रत्येक प्रश्न के लिए एक (01) अंक निर्धारित है। इस खण्ड के सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

Indicate whether the following are True *or* False.

इंगित कीजिए कि निम्नलिखित सत्य हैं या असत्य।

1. Strategies have less subjective values.

   रणनीतियों में व्यक्तिपरक मूल्य कम होते हैं।

2. Objectives provided standards for assessing organizational performance.

   उद्देश्य संगठनात्मक प्रदर्शन के आकलन के मानक प्रदान करते हैं।

3. A stability strategy may lead to defensive moves such as taking legal action or obtaining a patent to reduce competition.

   एक स्थिरता रणनीति, प्रतियोगिता को कम करने के लिए, रक्षात्मक प्रयास जैसे कानूनी कार्यवाई या पेटेंट प्राप्त करने की प्रक्रिया का कारण बन सकती है।

4. Concentric diversification means related diversification.

   संकेद्रित विविधीकरण का तात्पर्य सम्बन्धित विविधीकरण से होता है।

5. A firm can redefine its business by divesting itself by a major product line or an SBU.

   एक फर्म अपने आप में एक प्रमुख उत्पाद रेखा या एक एस. बी. यू. के विनिवेश से अपने कारोबार को फिर से परिभाषित कर सकती है।

6. Core competence is the unique strength of an organisation.

   मुख्य सक्षमता संगठन की अद्वितीय शक्ति है।

7. Missions and objectives are formulated by the Corporate level strategists.

   मिशन एवं उद्देश्य कॉर्पोरेट स्तर के रणनीतिकारों द्वारा तैयार किये जाते हैं।

8. Some firms seek to open up new markets in other countries when they face slower growth rates at home or a restricted domestic market.

   कुछ कम्पनियाँ अन्य देशों में नये बाजार खोलने की चाहत रखती हैं। जब वे घरेलू बाजार में धीमी विकास दर या प्रतिबन्धित बाजार का सामना करती हैं।

9. SWOT is a popular tool for audit and analysis of a business and its environment.

   एस. डब्लू. ओ. टी. पर्यावरण एवं व्यवसाय के विश्लेषण के लिए एक लोकप्रिय उपकरण है।

10. Five force model was developed by Michael Porter.

    पाँच शक्तियों का मॉडल माइकल पोर्टर द्वारा विकसित किया गया।