

**P-786**

Total Pages : 7

Roll No. ....

## **BCM-303/BC-13**

### **Accounting for Managerial Decisions/Management Accounting**

**प्रबन्धकीय निर्णय के लिए लेखांकन/प्रबंध लेखांकन**

**Bachelor of Commerce (B.Com.)**

**3rd Year Examination, 2023 (June)**

**Time : 2 Hours]**

**Max. Marks : 70**

**Note :** This paper is of Seventy (70) marks divided into two (02) Sections A and B. Attempt the questions contained in these sections according to the detailed instructions given therein. Candidates should limit their answer to the questions on the given answer sheet. No additional (B) answer sheet will be issued.

**नोट :** यह प्रश्नपत्र सत्तर (70) अंकों का है जो दो (02) खण्डों क तथा ख में विभाजित है। प्रत्येक खण्ड में दिए गए विस्तृत निर्देशों के अनुसार ही प्रश्नों को हल करना है। परीक्षार्थी अपने प्रश्नों के उत्तर दी गई उत्तर-पुस्तिका तक ही सीमित रखें। कोई अतिरिक्त (बी) उत्तर पुस्तिका जारी नहीं की जायेगी।

### **SECTION-A/( खण्ड-क )**

**(Long Answer Type Questions)/( दीर्घ उत्तरों वाले प्रश्न )**

**Note :** Section 'A' contains Five (05) long answer type questions of Nineteen (19) marks each. Learners are required to answer any Two (02) questions only.

**(2×19=38)**

**नोट :** खण्ड 'क' में पाँच (05) दीर्घ उत्तरों वाले प्रश्न दिये गये हैं, प्रत्येक प्रश्न के लिए उन्नीस (19) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से केवल दो (02) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

1. Discuss the main functions of management accounting and explain how does it help in solving managerial problems in key areas of business?

प्रबन्धकीय लेखांकन के प्रमुख कार्यों की व्याख्या कीजिए और यह समझाइए कि व्यवसाय के मुख्य क्षेत्रों में आने वाली प्रबन्धकीय समस्याओं के समाधान में यह कैसे सहायता करता है?

2. What ratios would you use to measure (i) profitability (ii) Liquidity and (iii) Solvency of a concern ? Give formulas for computing these ratios . Explain also with examples.

एक व्यावसायिक संस्थान की (1) लाभदायकता (2) तरलता और (3) शोधनक्षमता के मापन के लिए आप किन अनुपातों का उपयोग करेंगे? इन अनुपातों की गणना के सूत्रों को लिखिए। उदाहरणों से भी समझाइए।

3. From the following information calculate cash flow from operating activities for the year ending 31st March, 2021.

	Rs.
Sales	4,00,000
Operating expenses (Excluding depreciation)	(2,80,000)
Depreciation	(40,000)

Net profit before tax	80,000
Extraordinary Income	20,000
Provision for Tax	(40,000)
Net profit after Tax	60,000

Additional information :

1. Included in operating expenses is loss on sale of machine Rs. 8,000.
2. Actual Taxes paid in respect of 2019-20 Rs.36,000.
3. Following are the balances of current items :

Current items	31.03.2020	31.03.2021
Debtors	32,000	24,000
Inventories	26,000	28,000
Creditors	36,000	34,000

निम्नलिखित विवरण से 31 मार्च, 2021 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिए संचालन क्रियाओं से रोकड़ प्रवाह की गणना कीजिए :

	रु.
विक्रय	4,00,000
संचालन व्यय (ह्रास को छोड़कर)	(2,80,000)
ह्रास	(40,000)
कर से पूर्व शुद्ध लाभ	80,000
असाधारण आय	20,000

कर हेतु प्रावधान	(40,000)
कर के पश्चात् शुद्ध लाभ	60,000

अतिरिक्त सूचना :

1. संचालन व्यय में मशीन के विक्रय से हानि रु. 8,000 सम्मिलित है।
2. वर्ष 2019-20 के लिए वास्तव में चुकाया गया कर रु. 36,000 है।
3. चालू मदों के शेष निम्नवत् हैं :

चालू मदें	31.03.2020	31.03.2021
देनदार	32,000	24,000
रहतिया	26,000	28,000
लेनदार	36,000	34,000

4. From the following particulars , calculate P/V ratio and with the help of that ratio find out the following :
- (a) Fixed costs .
  - (b) Contribution for both the periods.
  - (c) Variable costs for 2018 and 2019.
  - (d) Profit when sales are Rs. 2,00,000.
  - (e) Sales required to earn a profit of Rs. 40,000.

(f) Sales to have a contribution of Rs.80,000.

Year	Sales (Rs.)	Profit (Rs.)
2018	2,40,000	18,000
2019	2,80,000	26,000

निम्नलिखित विवरण से लाभ-मात्रा अनुपात की गणना कीजिए तथा इस अनुपात की सहायता से निम्नलिखित को ज्ञात कीजिए :

(अ) स्थिर लागत।

(ब) दोनों अवधियों के लिए दत्तांश।

(स) 2018 एवं 2019 के लिए परिवर्तनशील लागतें।

(द) 2,00,000 रु. के विक्रय के लिए लाभ।

(य) 40,000 रु. का लाभ अर्जित करने के लिए की बिक्री की धनराशि।

(र) 80,000 रु. के दत्तांश के लिए बिक्री की धनराशि।

वर्ष	विक्रय (रु.)	लाभ (रु.)
2018	2,40,000	18,000
2019	2,80,000	26,000

5. Define cost of capital. Explain how would you determine the weighted average cost of capital of a company? Give suitable illustration.

पूँजी की लागत को परिभाषित कीजिए। समझाइए कि आप एक कम्पनी की पूँजी की भारित लागत को कैसे निर्धारित करेंगे? उचित उदाहरण दीजिए।

## SECTION-B/( खण्ड-ख )

(Short Answer Type Questions)/( लघु उत्तरों वाले प्रश्न )

**Note :** Section 'B' contains Eight (08) short answer type questions of Eight (08) marks each. Learners are required to answer any Four (04) questions only. (4×8=32)

**नोट :** खण्ड 'ख' में आठ (08) लघु उत्तरों वाले प्रश्न दिये गये हैं, प्रत्येक प्रश्न के लिए आठ (08) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से केवल चार (04) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

1. Financial Analysis.  
वित्तीय विश्लेषण।
2. Balance Sheet.  
आर्थिक चिट्ठा।
3. Capital Structure.  
पूँजी संरचना।
4. Responsibility Accounting .  
उत्तरदायित्व लेखांकन।
5. A.B.C. Analysis of Inventory Control.  
स्कन्ध नियन्त्रण का ए.बी.सी. विश्लेषण।

6. Net Present Value Method of Capital Budgeting.  
पूँजी बजटन की शुद्ध वर्तमान मूल्य विधि।
  7. Cash Budget.  
रोकड़ बजट।
  8. Management Information System.  
प्रबन्धकीय सूचना प्रणाली।
-